

# 公利公益の新たな道へ

（株）日本設備工業新聞社  
代表取締役社長 高倉克也

新年を迎えて読者の皆さまもさまざまな希望を抱かれています。思います。とりわけ新型コロナウイルス感染症の収束と疲弊した経済の速やかな再生は共通の願いといっでいいでしょう。

昨年の衆議院選挙では与野党を問わず新自由主義からの転換が焦点になりました。医療・福祉を含め自由競争と自己責任に転換する新自由主義は私利私欲による弱肉強食の格差社会を助長したとわたしは思います。

私利私欲の対極にあるのが公利公益の精神です。渋沢栄一を筆頭に経済界の先駆者たちは公利公益の観点から歴史的な偉業を成し遂げてきました。そこには企業活動の原点となる普遍的な教訓が示されています。

## 抗争から対話へ

十九世紀後半に公害問題と格闘した実業家がいま。第二代住友総理事を務めた伊庭貞剛です。

愛媛県にある別子銅山は住友最大の経営拠点として死活的な位置を占めていました。のちに初代総理事となる

広瀬幸平は施設の近代化を断行し、生産性を飛躍的に高めます。しかし新居浜精



伊庭貞剛

さっそく赴任した別子銅山では地元住民との交渉が暗礁に乗り上げていました。精錬所から排出される亜硫酸ガスや毒水が農作物に重大な被害をもたらした。農民の抗議

## 技術検定スケジュール

国土交通省 管工事施工管理など実施

国土交通省は令和四年度の技術検定スケジュールを明らかにした。管工事施工管理技術検定試験（一級・二級）をはじめとする各種検定種目の受験資格や試験日程などの実施計画を官報に掲載している。

管工事一級の第一次検定は申し込み期間が五月六日～二十日、試験日が九月四日、合格発表が十月六日、第二次検定は申し込み期間が五月六日～二十日、試験日が十一月十日、合格発表が来年の一月二十日（第一次検定のみ）と三月一日となっている。

行動が日増しに激化していきます。これに加え、燃料に使う樹木の無制限の伐採で山々が荒れ果て、台風襲来の際に土砂崩れや洪水を引き起こしています。

大阪にある住友本店では別子銅山の存続が廃止かをめぐって内部抗争が勃発します。別子銅山の開発を一貫して主導してきた広瀬は社長職に該当する総理事の退任に追い込まれました。

現地でも社員同士が対立し、混乱し、組織としての調和や活力を失ってしまいました。伊庭は悲愴な光景を本店の責任として深く反省します。みずからに課した責務として精錬所から山上の採掘現場を毎日まわって対話の重要性を説き、信頼関係の

修復へ精魂を傾けます。山々を青々と

社内の抗争が収まってくると伊庭は公害問題の抜本的な解決策を本店に提起します。それは新居浜沖の無人島である四阪島に精錬所を全面移転するという壮大な計画でした。損害賠償による和解を提案していた広瀬は猛烈と反発し、資金の調達や地域経済発展の視点を欠如した無謀な計画と非難します。それでも伊庭は緻密な予算計画や地域振興策を示して反論し、損害賠償だけでは根本的な解決にならないと押し切ります。

同時に銅山開発で荒廃した山の復活をめざして精錬用の燃料を木材から石炭に切り換えることを決断します。

政府高官で農林水産省の振興を使命としていた品川弥二郎に協力を仰ぎ、優秀な

林士を雇って計画的な植林事業を開始しました。銅山事業に治山治水は不可欠と確信していた伊庭は「別子全山を旧の青々とした姿にして、大自然に還さなければならぬ」と意欲を燃やします。

住友以外でも公害問題は全国で発生し、重大な鉱毒被害を起した栃木県の足尾銅山では農民たちが不退転の反対運動に決起しました。農民たちを支援する衆議院議員の田中正造は一九〇一年、帝国議会で異例の演説を行います。公害問題に際して住友が実行した精錬所の移転や植林事業などを高く評価し、別子銅山を「わが国の銅山の見本」と讃えました。

同年十月に議員を辞職した田中は十二月に明治天皇への命がけの直訴を決定します。警護の警官に取り押さえられて失敗に終わったものの、新聞

は内務省の役人から住友に転じ、伊庭の後継者として育てられた鈴木馬左也が就任します。

一九〇五年、四阪島への精錬所移転工事が完了し、操業を開始します。ところが煙害は当初の予想に反して拡大してしまします。排出された亜硫酸ガスは海上で拡散せず濃厚な帯状となって農作物を枯らしました。亜硫酸ガスの中和脱硫に成功したのは一九三九年、四阪島精錬所の操業から実に三十四年の月日が流れていました。

滋賀の大津で隠棲していた伊庭は悠々自適の後半生を送って八十歳で他界し、故郷の近江八幡にある伊庭一族の墓地に葬られます。生前の功績を偲んで別子銅山の復興の中興の祖と讃えられ、現在では環境対策の先駆者として見做されています。

悲壮な覚悟で赴任した別子銅山では五年かけて問題解決の道筋をつけました。現地から離任する際、盟友の品川に宛てた手紙で「五十年の 跡見返れば 雪の山」という句を詠んでいます。無欲で潔い伊庭の姿に打たれた品川は「月と花とは人に譲りて」と加筆しています。「難事にはおのれを進んでこれに当たり、難事去ればおのれを退いて後進に道を譲る」というのが伊庭の仕事の流儀でした。

事業の真髄は「君子、財を愛す、これを取るに道あり」という言葉に集約されています。企業が利益を追求するのは当然のことです。とはいえ利益を拡大する手段は道徳に叶ったものでなければなりません。伊庭は公利公益に至る道こそ経営の王道と考えていました。なぜなら公利公益は企業が信用を獲得する最良の道であるからです。



田中正造

なご一部の再受検者に試験機関のウェブサイトに掲載している。また令和四年度より、各地方整備局における合格者受検番号の掲示は行わず、指定



品川弥二郎

詳細の問い合わせは、試験実施機関の一般財団法人全国建設研修センター（☎〇四二二二〇〇一六八五五）へ。

ヨンの大規模修繕、中古マンションの売買、インテリアデザイン、マンション管理など多様な業種において活躍の場が広がっている。

今回の試験は十月三日に札幌、東京、名古屋、大阪、福岡の全国五会場で行われる。学科試験は三百七十七名が受験し、二百八十八名が合格、合格率は五二・八％、設計製図試験は三百二十名が受験し、二百二十名が合格、合格率は三九・七％だった。

なお最終合格者とならなかった受験者のうち、学科試験のみ合格の七十一名と設計製図試験のみ合格の二十名は、次年度と次々年度の再受験の際、同財団への申請により今回合格となった試験科目が免除される。学科試験の問題・解答例などは同財団ウェブサイトに掲載している。

## 最終合格率は35.3%

マンションマネジャー試験

公益社団法人住宅リフォーム・紛争処理支援センター（杉藤稔理事長）は十二月十日、第三十回

マンションリフォームマネジャー試験の実施結果を発表した。それによると最終合格者は百二十

三名で、最終合格率は三五・三％となった。

マンションリフォームマネジャーはマンション標準管理規約（国土交通省）のコメントで「管理組合が支援を受けることが有用な専門的知識を有

する者」として位置づけられており、学科試験と設計製図試験の両方に合格した者はマンションリフォームマネジャーとして認められる。マンション専有部分のリフォーム工事だけでなく、マンシ

### 皆様のご信頼にお応えして……まごころこめて奉仕する。多様な要求に応える販売拠点。

## 住宅設備機器と機材の総合商社 稲垣機材株式会社

東京都荒川区西尾久7-38-1 〒116-8562 TEL 03(3893)6101 <http://www.inagakikizai.co.jp/>

- |   |                     |   |   |  |                                    |   |  |
|---|---------------------|---|---|--|------------------------------------|---|--|
| 荒川営業所<br>板橋営業所<br>足立営業所<br>練馬営業所<br>京浜営業所 | 西尾久<br>03(3893)6111 | 新宿営業所<br>城東営業所<br>川口営業所<br>深谷営業所<br>埼玉中央営業所 | 新宿区早稲田町<br>江戸川区中央<br>川口市伊州<br>深谷市東方町<br>北足立郡伊奈町 | 03(3207)8131<br>03(3655)6181<br>048(261)8111<br>0485(72)1421<br>048(722)6611 | 日立営業所<br>いわき営業所<br>千葉北営業所<br>市場開発室 | 日立市弁天町<br>いわき市小名浜<br>鎌ヶ谷市中佐津間<br>荒川区西尾久 | 0294(22)6321<br>0246(53)5171<br>047(444)6221<br>03(3893)5261 |
|---|---------------------|---|---|--|------------------------------------|---|--|